

# THE NAVIGATOR

# TAKE 10

## 驾驶室资源管理 (BRM)

- 1** 只有人  
才会犯错误。通过团队合作以及有效使用资源，这些错误可以成为汲取的教训，而不是灾难。
- 2** 优点或缺点？  
BRM 是应对“单人失误”的必要防御机制。这可以是船只最大的优点——或最大的弱点。
- 3** 两种工作方式  
船长是驾驶团队的必要组成部分，但也要发挥更大作用来促进有效的 BRM 以及应对挑战与做出回应。
- 4** “团队”中不能“自我”  
在培训和操作过程中，让所有团队成员都参与进来是很有必要的。“告诉我，我可能会忘记；演示给我看，我可能会记住；但让我参与，我就能理解”。
- 5** 愉快交谈  
团队讨论对于学习和优化 BRM 十分重要。事故和未遂事故报告是进行讨论的绝佳材料。
- 6** 领航员方案  
好的航线计划对于确保包括领航员在内的驾驶团队保持专注、分享共识以及共同监控航行十分重要。
- 7** 好的决策  
高效使用信息技术，以及在使用设备时确保良好的团队合作，有助于好的决策和避免错误。
- 8** 屏幕时间  
领航员必须能够过滤相关信息、使用旧的常识，并牢记船上最重要的屏幕——窗户！
- 9** 审查很重要  
在航行中进行有效和定期的航海审查，对于确保在岸上学习的内容在船上能够得到很好的贯彻很重要。
- 10** 永远做不完  
BRM 永远不会“结束”。必须通过在航行结束后进行指导、公开讨论和情况汇报来不断改进。



Read all issues of *The Navigator* for free  
[www.nautinst.org/thenavigator](http://www.nautinst.org/thenavigator)



in association with



STEAMSHIP MUTUAL